

Club de Buen Gobierno Corporativo Programa de Consejeros

Nueva edición 2025

5 de Febrero-12 de Junio



El **Club de Buen Gobierno Corporativo**, parte integrante del **Instituto de Buen Gobierno Corporativo de CESUGA**, es un espacio exclusivo de formación y networking en el ámbito de la nueva sostenibilidad, el decidido interés creciente de las empresas en las áreas de lo medioambiental, lo social y la gobernanza (ESG).

Se puede solicitar el acceso al **Club** escaneando el siguiente QR



Una vez aprobada la solicitud, la pertenencia al **Club** es gratuita.

Nuestra primera iniciativa es el **Programa de Consejeros**, un ámbito de reflexión profunda y diálogo abierto destinado a todos los que ocupan esos puestos en las empresas, y cuyos contenidos ahora les presentamos.

Confiamos en que sean de su interés y contar con su siempre relevante participación.

Programa de Consejeros: los temas de los que realmente vale la pena hablar, en la voz de quienes más y mejor saben hacerlo.



Módulo I - El consejo y sus funciones

5 Febrero 2025

- 1. Organización y gestión.**
 - ¿Qué es el gobierno corporativo?
 - Órganos de administración: Tipos.
- 2. Consejo de Administración.**
 - Funciones y estructura del Consejo.
 - Composición del Consejo.
 - Comisiones: auditoría, nombramientos y retribuciones.
 - Funcionamiento del Consejo.
- 3. Consejo Asesor.**
- 4. El Gobierno Corporativo en la empresa familiar: administrador único, solidario, mancomunado. Consejo de Administración.**

Módulo II - El Consejo: Aspectos legales

12 Marzo 2025

- 5. El Consejero y los administradores - I**
 - Obligaciones de los administradores.
 - Responsabilidad civil.
 - Aspectos formales y de transparencia. Régimen de funcionamiento de un Consejo de Administración.
 - El conflicto de intereses.
 - Las dinámicas de los Consejos.
- 6. El Consejero y los administradores - II**
 - El Consejero y su relación con los accionistas.
 - Derechos de los Consejeros.

Módulo III - Gestión económica desde el Consejo

11 Abril 2025

- 7. El Consejo y las finanzas.**
 - Elaboración y presentación de la información financiera al Consejo.
 - Cómo leer los estados financieros.
 - Rol del Consejo en operaciones corporativas.
 - Relación del Consejo y los auditores externos.

Módulo IV - Trabajar la estrategia desde el Consejo

- 8. El Consejo y la estrategia de la empresa.**
 - Propósito, cultura, valores y visión.
 - Planificación estratégica desde la Administración.
 - Aprobación, implantación, seguimiento y control.
 - El rol del Consejo en la innovación.
 - Cómo introducir la tecnología y la transformación digital en las discusiones del Consejo.
 - Gestión del poder y la influencia.

Módulo V - Compliance y Gestión de Riesgos

29 Mayo 2025

- 9. Compliance: cumplimiento normativo.**
 - ¿Qué es un sistema de compliance?
 - Importancia y funciones.
- 10. Gestión de los riesgos por el Consejo.**
 - Gobierno corporativo y gestión de riesgos.
 - Identificación y análisis de riesgos: mapas de riesgos.
 - La gestión de los riesgos en tiempos de crisis: prevención, control y remediación:
 - El Consejo y la creciente importancia de los riesgos geopolíticos.
 - El papel del Consejo en los riesgos tecnológicos, inteligencia artificial y la ciberseguridad.
 - Riesgos ESG: el rol del Consejo.
 - Sistemas de control sobre información financiera y no financiera.
 - Sistemas de gestión de riesgos penales. Responsabilidad penal de las compañías.
 - Supervisión de los riesgos de terceros y socios de negocio.
 - Transparencia y reporting de riesgos.
 - El Consejo y el auditor interno. Auditoría Interna como apoyo al Consejo en la supervisión de la gestión de riesgos, la adecuación de los sistemas de control y el buen gobierno.
- 11. El Gobierno corporativo en la empresa familiar: administrador público, solidario, mancomunado, Consejo de Administración, Consejo Asesor.**

Módulo VI - ASG-ESG en el Consejo

12 Junio 2025

12. La sostenibilidad: visión y situación actual.

- Contexto actual.
- Tendencias. Buen Gobierno. Transparencia informativa. Propósito e impacto.
- Reporting no financiero.

13. ¿Preparados para el cambio?

- Agenda 2030.
- Cambios regulatorios.

14. Aspectos medioambientales en la agenda del Consejo (A).

- De la descarbonización a la economía circular.

15. Aspectos sociales desde el Consejo (S).

- Gestión responsable de las personas.
- Contribución a la sociedad: expectativas de los grupos de interés.

16. Gobierno corporativo (G).

- Ética empresarial.
- Comunicación corporativa.
- Finanzas sostenibles.



PONENTES



Dora Casal
CEO de Roberto Verino



Amalia Formoso
CFO de LifeX



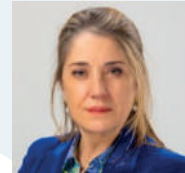
Fernando Varela
Director de PwC Tax &
Legal-Mercantil en Galicia



Carmen Fernández
CEO de Havas Group y consejera
Grupo PRISA



Jorge Montero
Director de Estrategia
en Hijos de Rivera



Inmaculada Rodríguez
Directora General de Unirisco Galicia,
Consejera e Inversora y mentora de
startups



Ana Buitrago
Consejera y Asesora Estratégica de
Goodwill Industries, Ingenostrum y
Atrevia



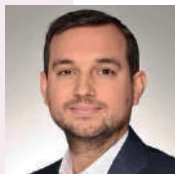
Ramón Abella
Socio-Responsable de la unidad de
RiskAssuranceServices (Gobierno,
Riesgos & ESG) en PwC



Rita Estévez
CEO &Consejera Independiente Non
Executive Director y Strategic&FinancialAd-
visor en Vodafone Spain, Clarel, MoraBanc,
Usyncro y Línea Directa Aseguradora



Pedro Regojo
Secretario General en Corporación
Hijos de Rivera



Marcos Arroyo
CFO en Grupo Puentes



Joaquín Guerola
Socio en PwC España



Nuria Lázar
Directora General Adjunta y Directora
de Auditoría en Banco Sabadell y
Consejera del Instituto de Auditores
Internos de España



Ernesto Lluch
Socio de Sostenibilidad y Cambio
Climático en PwC



Rosa García
Consejera de Acerinox, ENCE,
BlossomCommunication, PowerCo y
Geneva Center for Business and
Human Rights



Instituto de
Buen Gobierno
Corporativo